

Karin Sandborgh Taylor, Kanslichef  
0221-251 43  
karin.taylor@koping.se

Kommunstyrelsen

## Fortsatt utredning utifrån granskningsrapport avseende Västra Mälardalens Kommunalförbund (VMKF)

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen ges i uppdrag att;

1. Tillse att samordningen av processer ses över av extern aktör.
2. Se över grunduppdraget för respektive tjänst inom förbundet avseende innehåll och kostnader.
3. Tydliggöra roller, ansvar och mandat för direktionen och tjänstemannaledningen.
4. Tillse att en extern aktör utreder möjliga associationsformer såsom avtalssamverkan, bolagsform, förbund, gemensam nämnd.
5. En jämförelse görs med ett eller flera kommunala förbund för att se vad skillnaden är och vilka erfarenheter/kunskaper vi kan hämta och lära från andra.
6. Fastställa om det är möjligt att vara med i delar av Västra Mälardalens Kommunalförbunds verksamhet och vilka regler som då gäller, eller om deltagande endast är gäller för hela verksamheten.

Beslutet gäller under förutsättning att övriga medlemskommuner i Västra Mälardalens Kommunalförbund fattar motsvarande beslut.

### Ärendebeskrivning

KPMG fick i uppdrag av Kungsörs, Arbogas och Köpings kommun utifrån fördjupad samverkan att göra en genomlysning av Västra Mälardalens Kommunal Förbund (VMKF) för att se över om VMKF fortfarande är en effektiv organisation utifrån vad önskemålet var 2006 då förbundet startade.

KPMG fick uppdraget att

- genomföra en referensanalys av hur VMKF bedriver sin verksamhet med avseende på ekonomi och kvalitet i jämförelse med strukturellt liknande kommuner.
- nulägesanalysera det ekonomiska läget på enhetsnivå som enligt referensanalysen uppvisar de största avvikelserna.
- lämna rekommendationer på möjliga förändringar i nuvarande verksamhet utifrån de mål, behov och förväntningar som medlemskommunerna har på verksamheten som VMKF bedriver.

Rapporten som lämnades den 31 mars 2020 innehåller flera delar som visar att VMKF har en effektiv organisation men att det också finns förbättringspotential som kommuncheferna i de tre kommunerna vill lyfta fram och gärna få till ett arbete kring. Självfallet ska samtliga delar som belyses i rapporten beaktas men i beslutet angivna punkter ska hanteras särskilt då de anses få störst betydelse och ge snabbast utveckling av samverkan mellan förbundet och kommunerna.

Den 16 juni 2020 beslutade kommunstyrelsens arbetsutskott följande;

1. Samordningen av processer ses över av extern aktör med förslag till lösning under 2020.
2. Kommunerna tillsammans med förbundet ser över beställningarna/basöverenskommelserna så att de överensstämmer med behov och möjlig leverans.
3. Fakturaskanningen ses över i sin helhet
4. Stödfunktionerna ses över hur det ska fungera för bästa möjliga stöd till förbundet och samtidigt vara så kostnadseffektivt som möjligt för kommunerna.

Nu föreslås nästa fas i arbetet utifrån översynen påbörjas.

Sara Schelin  
Kommunchef

Karin Taylor  
Kanslichef

**Beslutsunderlag**

Rapport KPMG

Gemensam skrivelse från kommuncheferna

Tjänsteskrivelse

Kopia till

Kungsör, Arboga och Surahammars kommuner

Västra Mälardalens kommunalförbund