

Kommunstyrelsen

Koncernstruktur – Omstrukturering inom kommunkoncernen

Förslag till beslut

Förslag till kommunfullmäktige:

- Ställa sig positiva till omstrukturering i kommunkoncernen.
- Att genomföra omstruktureringens första steg genom försäljning av Köpings Kabel-TV AB:s aktier från Köpings Bostadsaktiebolag (KBAB) till Köping Rådhus AB till ett pris av 3 Mkr.
- Att finansieringen av aktieköpet i Köping Rådhus AB sker genom revers till marknadsmässig ränta.
- Omstruktureringen genomförs per den 1 januari 2023.

Bakgrund

Under hösten 2018 genomfördes en förstudie om hur en bolagsstruktur med ett moderbolag och en äkta koncern skulle kunna se ut. Koncernbildningen genomfördes i december 2020.

Köpings kommun har under december 2020 bildat en äkta koncern med ett moderbolag Köping Rådhus, org. nr 559194-8087. Kommunens två helägda dotterbolag Köpings Bostadsaktiebolag, org. nr 556033-7452 (KBAB) samt Västra Mälardalen Energi & Miljö, org. nr 556668-3586 (VME), såldes in till moderbolaget. Köpings Bostadsaktiebolag (KBAB) har två helägda dotterbolag; Köpings Kabel-TV AB (KTV) och KBAB Service AB.

På så sätt bildades en äkta bolagskoncern med ett moderbolag och två direkt ägda dotterbolag (KBAB samt VME) samt två indirekt ägda dotterbolag (KTV och KBAB Service AB)

Kommunfullmäktige utövar ägarstyrningen över kommunens bolag. Detta sker genom att kommunfullmäktige utser styrelse och lekmannarevisorer, godkänner bolagsordning samt utfärdar ägardirektiv (specifika och generella ägardirektiv). Bolagen ska också efterhöra kommunfullmäktiges uppfattning i väsentliga frågor och i frågor av principiell karaktär. Utgångspunkten är att försäljning och förvärv av aktier är en fråga av principiell beskaffenhet varför beslutet om omstrukturering av koncernen behöver fattas av fullmäktige.

Ärendebeskrivning

PwC har fått i uppdrag att utreda hur den befintliga bolagskoncernen i Köping skulle struktureras optimalt utifrån bolagens verksamheter och interna transaktioner mellan varandra och Köpings kommun.

Kansliavdelningen

Postadress
Köpings kommun
731 85 Köping

Besöksadress
Rådhuset
Stora Torget

Telefon
0221-250 00

Fax
0221-254 31

Webbplats och e-post
www.koping.se
Kopings.kommun@koping.se

Bankgiro
991-1215

Org. nr
212000-2114

Kommunstyrelsen

I ett första steg har en kartläggning av befintlig struktur, samt de risker som finns utifrån Kommunallagen (KL), Lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag (Allvill) genomförts.

Av utredningen framgår att det idag finns skäl och incitament för att genomföra omstrukturering av både Köpings Kabel-TV AB (KTV) och KBAB Service. Fördelarna med en omstrukturering som lyfts fram är:

- KBAB renodlas som allmännyttigt bostadsbolag, och säkerställer KBAB:s efterlevnad av Allvill - Med renodling i detta fall åsyftas att det inte bör finnas dotterbolag som bedriver annan verksamhet än att förvalta fastigheter med hyresrätter i någon större omfattning.
- Genom en försäljning av KTV till Köping Rådhus så begränsas inte utdelningsmöjligheterna i KTV av reglerna i Allvill – kommunen kan ta del av framtida överskott i KTV genom vinstutdelning via Köping Rådhus.
- Att KTV blir ett eget dotterbolag till Rådhus AB möjliggör bolagets fortsatta utveckling inom sitt verksamhetsområde. Av utredningen framgår att Allvill kommer att begränsa tillväxtpotentialen för KTV på sikt, det vill säga att KTV i nuvarande struktur är begränsat. Det kommer därför komma till en punkt där KBAB:s uppfyllande av Allvill är beroende av att KTV:s verksamhet inte blir mer omfattande.

De befintliga risker som idag finns kopplade till upphandlingslagstiftning och kommunens och bolagens köp av tjänster från KTV kan dock inte byggas bort genom omstrukturering. Dessa risker kvarstår på samma sätt även efter omstruktureringen. Förenklat beror detta på att KTV är ett konkurrensutsatt bolag som erhåller större delen av sina intäkter utanför kommunkoncernen.

Utifrån incitamentet att renodla KBAB:s verksamhet förespråkar utredningen att som ett första steg genomföra omstrukturering av Köpings Kabel-TV AB. Detta eftersom KBAB:s och KTV:s verksamheter skiljer sig markant. Omstruktureringen skulle innebära att KTV hamnar rent strukturellt som ett direktägt dotterbolag till Rådhus AB och blir systerbolag med VME och KBAB. Det bokförda värdet på KBAB:s aktieinnehav i KTV uppgår till 3 Mkr. Genomförandet av steg 1 innebär att KBAB Service lämnas i befintlig struktur.

Sara Schelin
Kommunchef

Karin Sandborgh Taylor
Kanslichef

Kansliavdelningen

Postadress Köpings kommun 731 85 Köping	Besöksadress Rådhuset Stora Torget	Telefon 0221-250 00	Fax 0221-254 31	Webbplats och e-post www.koping.se Kopings.kommun@koping.se	Bankgiro 991-1215	Org. nr 212000-2114
---	--	------------------------	--------------------	---	----------------------	------------------------

Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2022-06-01

Kortversion – Helhet omstrukturering steg 1

Kortversion – Omstrukturering Köpings kommun

Kopia till

Samtliga bolag i kommunkoncernen

Kansliavdelningen

Postadress
Köpings kommun
731 85 Köping

Besöksadress
Rådhuset
Stora Torget

Telefon
0221-250 00

Fax
0221-254 31

Webbplats och e-post
www.koping.se
Kopings.kommun@koping.se

Bankgiro
991-1215

Org. nr
212000-2114